



VALSTS NEKUSTAMIE
ĪPAŠUMI

Valsts kapitāla daļu turētāja gaidu vēstule

Saturs

Kapitālsabiedrības vispārējais stratēģiskais mērķis.	3
Kapitālsabiedrības padome.	4
Kapitālsabiedrības pamatdarbības veidi.	4
Kapitālsabiedrības klasifikācija (komerciāla, no valsts atkarīga ar komerciālu darbību vai nekomerciāla).	5
Kapitālsabiedrības attīstības vai brieduma līmenis (jaunizveidota, attīstības fāzē, brieduma fāzē vai norieta fāzē ar samazināšanas reorganizāciju vai likvidāciju).	5
Kapitālsabiedrības sagaidāmā attīstība – finanšu mērķi, lielie investīciju projekti, darbība vietējā un starptautiskos tirgos.	6
Nekustamo īpašumu pārvaldīšana.	6
Valsts nekustamo īpašumu attīstības (investīciju) projektu vadība.	6
Darbība starptautiskos tirgos.	7
Kapitāla daļu turētāja finanšu gaidas (darbība ar peļņu vai budžeta ietvaros, kapitāla atdeve, dividendu līmenis, jaunu finanšu instrumentu (piemēram, akcijas, obligācijas) izmantošana investīciju projektu finansēšanai, kapitāla struktūra).	7
Dividendu politika.	8
Kapitāla struktūra.	8
Finansēšanas instrumenti.	8
Stratēģiskie nefinanšu mērķi.	8
Citi no nozaru politikas dokumentiem uz kapitālsabiedrību attiecināmie horizontālo politiku mērķi (vides, ilgtspējas, korporatīvās pārvaldības, sociālās atbildības, pētniecības un attīstības u.tml.).	10
Ilgtspēja un inovācijas.	10
Korporatīvā pārvaldība un sociālā atbildība.	11
Informācijas publiskošana.	11

APSTIPRINĀTA
VAS "Valsts nekustamie īpašumi"
kārtējā akcionāru sapulcē
2023. gada 30. maijā
(protokols Nr. AP-23/1)

Ar šo vēstuli Finanšu ministrija kā VAS "Valsts nekustamie īpašumi" valsts kapitāla daļu turētājs (turpmāk – akcionārs) izsaka gaidas attiecībā uz VAS "Valsts nekustamie īpašumi" (turpmāk arī – kapitālsabiedrība) darbības virzieniem, prioritātēm un sasniedzamajiem mērķiem līdz 2027.gadam.

Kapitālsabiedrības vispārējais stratēģiskais mērķis.

Ministru kabineta 2022.gada 15.novembra rīkojuma Nr.809 "Par valsts līdzdalības pārvērtēšanu valsts akciju sabiedrībā "Valsts nekustamie īpašumi" un tās vispārējo stratēģisko mērķi" 2.punktā noteikts VAS "Valsts nekustamie īpašumi" vispārējais stratēģiskais mērķis: *ilgtspējīgi un efektīvi, izmantojot inovatīvus risinājumus un ievērojot augstus darba drošības standartus, sabiedrības interesēs pārvaldīt valsts nekustamos īpašumus, kas ir stratēģiski svarīgi valsts drošībai, nepieciešami valsts institūcijām valsts funkciju veikšanai un valsts vai pašvaldību administratīvās teritorijas attīstībai, vienlaikus sniedzot ieguldījumu mūsdienīgas darba vides principu ieviešanā valsts pārvaldē un būvniecības nozares attīstībā. VAS "Valsts nekustamie īpašumi" nodrošināt lietderīgu rīcību ar valsts funkciju veikšanai neizmantotiem nekustamajiem īpašumiem.*

Jau saskaņā ar Ministru kabineta 2007.gada 28.marta rīkojuma Nr.176 "Par atteikumu nodot privatizācijai valstij piederošās valsts akciju sabiedrības "Valsts nekustamie īpašumi" kapitāla daļas" noteikto atbilstoši Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta pirmās daļas 3. un 5.punktam kapitālsabiedrība nodrošina sabiedrības interešu īstenošanu valstij stratēģiski svarīgā nozarē, kuras infrastruktūras attīstībā ir nepieciešami lieli kapitālieguldījumi – valsts nekustamā īpašuma pārvaldīšanā un apsaimniekošanā, valsts institūciju nodrošināšanā ar darba telpām, atbrīvojot valsts pārvaldes iestādes no tām neraksturīgo funkciju veikšanas, t.sk. uzdevumus nekustamo īpašumu apsaimniekošanā, renovēšanā un celtniecībā, vienlaikus nodrošinot valsts un sabiedrības interešu ievērošanu un pienācīgu aizsardzību, kā arī veic normatīvajos aktos deleģētos uzdevumus valsts nekustamā īpašuma atsavināšanas jomā.

Vispārējais stratēģiskais mērķis aktualizēts ņemot vērā šādus Nacionālā attīstības plānā 2020. – 2027. noteiktos rīcības virzienus:

- 1) Rīcības virziens "Darbs un ienākumi" aktualizē nepieciešamību mazināt darba drošības un darba aizsardzības negatīvo statistiku attiecībā uz smagiem un letāliem nelaimes gadījumiem darba vietā;
- 2) Rīcības virziens "Daba un vide – "Zaļais kurss", kur nozīmīgs enerģijas ietaupījums ir sasniedzams, ieviešot efektīvākus SEG emisiju samazinošus pasākumus ēku un ražošanas procesu energoefektivitātes kāpināšanai un siltumnoturības uzlabošanai;
- 3) Rīcības virziens "Produktivitāte, inovācija un eksports" akcentē pētniecības un attīstības nozīmību, lai stimulētu uz inovācijām balstītu ekonomiku. Valsts kapitālsabiedrības ir noteiktas par līdzatbildīgām rīcības virziena uzdevuma īstenošanā.

Ievērojot minēto, ir saglabāts kapitālsabiedrības vispārējais stratēģiskais mērķis, paplašinot to un ņemot vērā aktuālo pieeju, kādā turpmāk jāīsteno iepriekš izvirzītie uzdevumi – mūsdienīgas un ilgtspējīgas darba vides principu ieviešana valsts pārvaldē, t.sk. izmantot inovatīvus risinājumus.

Kapitālsabiedrības padome.

VAS "Valsts nekustamie īpašumi" atbilstoši tās statūtiem (apstiprināti kapitālsabiedrības ārkārtas akcionāru sapulcē 2022.gada 17.augustā, protokols Nr.AP-22/3) ir noteikta padome četru locekļu sastāvā.

Kapitālsabiedrības pamatdarbības veidi.

VAS "Valsts nekustamie īpašumi" pamatdarbības veidi:

- 4) valsts funkcijām nevajadzīgu valsts nekustamo īpašumu atsavināšana;
- 5) valsts nekustamo īpašumu pārvaldīšana un pielāgošana valsts institūciju vajadzībām iespējami efektīvākai izmantošanai;
- 6) valsts nekustamo īpašumu attīstības projektu vadība, īpašu uzmanību pievēršot nekustamo īpašumu energoefektivitātes kāpināšanai un vides pieejamības prasību izpildei.

Kapitālsabiedrības klasifikācija (komerciāla, no valsts atkarīga ar komerciālu darbību vai nekomerciāla).

VAS "Valsts nekustamie īpašumi" ir iedalāma kā valsts atkarīga nekomerciāla valsts kapitālsabiedrība¹.

Atbilstoši VAS "Valsts nekustamie īpašumi" vispārējam stratēģiskajam mērķim kapitālsabiedrības primārais klients ir publiskais sektors. No kapitālsabiedrības kopējiem ieņēmumiem (apgrozījuma) lielākā daļa ir ieņēmumi no valsts budžeta un atsavināšanas, t.sk. nomas un apsaimniekošanas ieņēmumi veido vairāk par 80% no apgrozījuma, kas ir nekomerciāla funkcija.

VAS "Valsts nekustamie īpašumi" ir pieskaitīta vispārējās valdības sektoram².

Kapitālsabiedrības attīstības vai brieduma līmenis (jaunizveidota, attīstības fāzē, brieduma fāzē vai norieta fāzē ar samazināšanas reorganizāciju vai likvidāciju).

VAS "Valsts nekustamie īpašumi" novērtējama kā brieduma fāzē esoša kapitālsabiedrība, kura pašlaik savā darbībā īsteno pārmaiņas procesus, kas vērsti uz pakalpojumu kvalitātes un klientu apmierinātības celšanu. Vienlaikus daļa no kapitālsabiedrības pārvaldīšanā un īpašumā esošo nekustamajiem īpašumiem atrodas būvniecības procesos, kā arī vienlaicīgi ar būvniecības procesiem notiek arī valsts iestāžu telpu optimizācijas procesi un pāreja uz nomas maksas attiecībām, kas atbilst uzņēmuma attīstības fāzei.

Tāpēc joprojām būtiska ir kapitālsabiedrības darbība, lai radītu uzticību produktam, veidotu tā reputāciju, kas balstīta kvalitātē un vērtībā.

¹ Pārresoru koordinācijas centra "Valsts kapitālsabiedrību vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādes vadlīnijas" 1.pielikumā noteiktās valsts kapitālsabiedrību grupēšanas norādes.

² <https://www.fm.gov.lv/lv/sectoru-klasifikacija>

Kapitālsabiedrības sagaidāmā attīstība – finanšu mērķi, lielie investīciju projekti, darbība vietējā un starptautiskos tirgos.

Akcionārs nosaka šādus būtiskākos sasniedzamos rādītājus turpmākajā periodā:

Nekustamo īpašumu pārvaldīšana

Nodrošināt normatīvo aktu prasībām atbilstošu, efektīvu un ekonomiski lietderīgu valsts nekustamo īpašumu pārvaldīšanu, t.sk.:

- 1) ņemot vērā infrastruktūras uzturēšanas izmaksu pieaugumu, pastiprināti jāstrādā pie risinājumiem, kas spēj samazināt uzturēšanas izmaksas un efektīvizēt infrastruktūras izmantošanu;
- 2) samērojot VAS "Valsts nekustamie īpašumi" resursu cenas konkurētspēju nekustamo īpašumu tirgus piedāvājumā;
- 3) nodrošinot nekustamā īpašuma portfeļu finanšu rādītāju segmentāciju, nodrošinot valsts interesēm atbilstošu kapitālsabiedrības darbību, t.sk.
 - komercsegmenta objektiem atdeve atbilstoši tirgus situācijai;
 - attiecībā uz publisko sektora nomu nodrošināt, ka gan tiešās, gan netiešās izmaksas tiek segtas pilnā apmērā, peļņas mērķi izvirzīti netiek.
- 4) absolūtās likviditātes rādītājs jā saglabā – 1.
- 5) nodrošināt, ka vidējā termiņā kopējais investīciju apjoms pārsniedz kopējo nolietojumu.
- 6) nodrošināt Valsts nekustamā īpašuma informācijas sistēmas uzturēšanu un pilnveidošanu atbilstoši valsts nekustamo īpašumu pārvaldīšanas darbību nepieciešamībai, nodrošināt sistēmas datu kvalitāti.

Valsts nekustamo īpašumu attīstības (investīciju) projektu vadība

Papildus iepriekš sadaļā minētajam VAS "Valsts nekustamie īpašumi" kāpināt kvalitāti kapitālsabiedrības investīciju projektu plānošanā un uzraudzībā – iekļaujoties noteiktajos termiņos, projektus īstenojot atbilstoši apstiprinātajam darbu izpildes grafikam un konkrētā saimnieciskajā gadā paredzētajam finansējumam), t.sk. saglabājot augstus darba drošības standartus.

Vienlaicīgi pastiprināta uzmanība jāpievērš vadības, t.sk. risku vadības, praksei un komunikācijas uzlabošanai starp pasūtītāju un būvnieku sabiedrībai svarīgos būvniecības projektos, īpaši:

- Latvijas Republikas-Baltkrievijas Republikas un Latvijas RepublikasKrievijas Federācijas ārējās sauszemes robežas infrastruktūras izbūve prioritārajos posmos,
- infrastruktūras izveidei kontroles dienestu funkciju īstenošanai Kundziņsalā,
- Saeimas nama pārbūves un restaurācijas projekta īstenošana.

Darbība starptautiskos tirgos

Nav paredzama vairāk kā nodrošināt valsts un kapitālsabiedrības nekustamo īpašumu pārvaldīšanu valsts funkciju (vēstniecības, pārstāvniecības u.tml.) vajadzībām.

Kapitāla daļu turētāja finanšu gaidas (darbība ar peļņu vai budžeta ietvaros, kapitāla atdeve, dividenžu līmenis, jaunu finanšu instrumentu (piemēram, akcijas, obligācijas) izmantošana investīciju projektu finansēšanai, kapitāla struktūra).

VAS "Valsts nekustamie īpašumi" darbības rezultāts plānojams, veicinot kapitālsabiedrības darbības ilgtermiņa vērtības pieaugumu³.

³ Baltijas korporatīvās pārvaldības institūta Politikas grupas ieteikumi attiecībā uz īpašnieka gaidu vēstuli valsts un pašvaldību kapitālsabiedrībās, kas tika prezentēti semināros 14.-15.12.2021. valsts un pašvaldību kapitāla daļu turētājiem, norāda, ka īpašnieks nosaka uzņēmuma attīstības virzienu, izvēloties vienu no savstarpēji izslēdzošām pieejām:

- 1) Ilgtermiņa vērtības palielināšana. Īpašnieki rūpējas par galīgo derīgumu, peļņa tiek investēta nākotnes vērtībā R&D (pētniecība), patentos, unikālā idejā, sinerģijas veidošanā. Īpašniekus neuztrauc ātra peļņa vai strauja tirgus pozīcija, interesē nākotnes vērtība, kas rodas no uzkrātās kapacitātes. Sabiedriskā sektorā derīgums varētu būt servisa kvalitāte, pieejamība utt. Īpašnieki ir gatavi investēt šī servisa vai produkta attīstībā, nesagaidot atdevi īstermiņā, fokuss uz ilgtermiņa vērtība pieaugumu.
- 2) Izaugsmes (attīstības) maksimizēšana. Īpašnieki saprot, ka vērtība nākotnē ir svarīgāka kā vērtība šobrīd, maksimizēta nākotnes ieguldījuma vērtība. Peļņa netiek izņemta vai tiek izņemta minimāli, peļņa ir izaugsmes finansēšanas avots, novirzīta attīstībai. Būtisks finanšu mērķis ir apgrozījuma palielināšana.
- 3) Peļņas maksimizēšana. Īpašnieki izņem dividendes. Peļņa efektivitātes paaugstināšanas rezultātā, attīstību finansē ar aizņemtiem līdzekļiem. Attīstība lēna, bet stabila (stabilitāte kā prioritāte).

Īpašnieka gaidu vēstulē iekļaujamie augsta līmeņa finanšu mērķi būs saistīti ar īpašnieka redzējumu un gaidām attiecībā uz VKS attīstības virzienu.

Dividenžu politika

Valsts kapitālsabiedrību dividenžu politika ir noteikta Ministru kabineta 2022.gada 25.janvāra noteikumos Nr.72 "Kārtība, kādā tiek prognozēti, noteikti un veikti maksājumi par valsts kapitāla izmantošanu". Lai veicinātu vispārējā stratēģiskā mērķa, kā arī finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšanu, izstrādājot vidēja termiņa stratēģijas projektu, tajā jāiekļauj informācija par prognozējamo peļņas daļu, kas var tikt izmaksāta dividendēs, ņemot vērā nepieciešamos līdzekļus kapitālsabiedrības attīstības projektu realizācijai, tomēr akcionārs sagaida, ka iespēju robežās valstij dividendēs izmaksājamā peļņas apmērs būtu plānojams atbilstoši normatīvajiem aktiem noteiktajam apmēram.

Kapitāla struktūra

Saglabāt VAS "Valsts nekustamie īpašumi" optimālu kapitāla struktūru, līdzsvarojot finanšu risku veidošanos un nepieciešamību pēc īpašnieka papildu iemaksām.

Finansēšanas instrumenti

Investīciju projektu finansēšana veicama no valsts budžeta, Eiropas Savienības finanšu instrumentiem, Atvaseļošanās un noturības mehānisma, pašu kapitāla vai aizņemtā kapitāla, kā arī no atsavināšanas ieņēmumiem, katrā konkrētā gadījumā izvērtējot atbilstošāko finansēšanas veidu, t.sk. arī no nekustamā īpašuma galalietotāju interesēm, un atbildīgas fiskālās politikas nosacījumu ievērošanas.

Papildus saskaņā ar Ministru kabineta 2022.gada 15.septembra rīkojuma Nr.618 "Par publisku personu kapitālsabiedrību un publisku personu kapitāla daļu pārvaldības politikas nepieciešamajām izmaiņām" 5.punktu kapitālsabiedrībai nodrošināt, ka:

- pirms tādu valsts kapitālsabiedrības investīciju projektu finansēšanas jautājumu izskatīšanas Ministru kabinetā, kas atbilst Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 26.panta sestajā daļā norādītajai robežvērtībai – 15 % no kapitālsabiedrības aktīvu apjoma, tiek sagatavots izvērtējums par alternatīvu finanšu instrumentu piesaisti un to ekonomisko analīzi, t.sk. obligāciju emisijas potenciālu;
- sagatavojot izskatīšanai jautājumus par finansējuma piesaisti inovatīvu risinājumu projektiem, izvērtēt meitas sabiedrību dibināšanas potenciālu, piesaistot arī privāto kapitālu.

Stratēģiskie nefinanšu mērķi.

Attiecībā uz VAS "Valsts nekustamie īpašumi" nākotnes attīstības virzienu ilgtspējīgi un efektīvi sabiedrības interesēs pārvaldīt valsts nekustamos īpašumus akcionārs turpmākajā periodā nosaka šādus būtiskākos sasniedzamos nefinanšu mērķus:

- 1) Saskaņā Publiskas personas mantas atsavināšanas likumā 9.pantā noteikto VAS "Valsts nekustamie īpašumi" organizē valsts nekustamā īpašuma atsavināšanu valstij kā nekustamā īpašuma īpašniekam vislietderīgākajā un efektīvākajā veidā. Secīgi, nodrošināt normatīvajiem aktiem atbilstošu, caurskatāmu un efektīvu valsts nekustamo īpašumu atsavināšanu, saglabājot valsts īpašumā tikai valsts iestāžu funkciju izpildei nepieciešamos, perspektīvi tam izmantojamus un rentablos īpašumus.
- 2) Ņemot vērā privātās apbūves zemes (turpmāk – PAZ) īpašumu rentabilitātes rādītājus (2020.gads: -188 752 EUR; 2021.gads: -279 954 EUR) kāpināt pārdoto PAZ skaits, maksimāli atsavinot līdz 2027.gadam PAZ, kas ir iekļauti atsavināmajā portfeli (pēc 2022.gada datiem kopējais skaits 3328, atsavināmajā portfeli – 3290).
- 3) Savā darbībā sekmēt SEG emisiju samazināšanu un nodrošināt CO2 izmešu aprēķinu un monitorēšanu.

VAS "Valsts nekustamie īpašumi" Nekustamo īpašumu portfeļa attīstības stratēģijā 2023-2025.gadam dati par ēku energoefektivitāti pamata portfeli uzrāda, ka 60 % ēkas (pēc skaita) ir iedalītas pie E un F klasēm, kas ir uzskatāmas par ēkām, kuras patērē lielus energoresursus. Pamatojoties uz šiem datiem, turpmākos gados kapitālsabiedrībai nepieciešams īstenot ēku energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus, t.sk. inovatīvus risinājumus, nodrošinot, ka vismaz 60 % no ēkām ir atbilstošas A-D klasei.

- 4) Atbilstoši VAS "Valsts nekustamie īpašumi" Nekustamo īpašumu portfeļa attīstības stratēģijā 2023-2025.gadam datiem par pamata portfeli kapitālsabiedrības pārvaldīšanā esošo ēku (pēc platības) tehnisko stāvokli 30% ir labā, 55% ir apmierinošā, pārējie neapmierinoši, t.sk. avārijas stāvoklī. Nodrošināt valsts nekustamo īpašumu uzlabošanas darbu veikšanu un vidi degradējošo objektu sakārtošanu, nodrošinot, ka pamata portfeli esošo kapitālsabiedrības pārvaldīšanā esošo ēku tehniskais stāvoklis nav zemāks par apmierinoši.
- 5) Integrētu un inovatīvu risinājumu izveide mūsdienīgas darba vides infrastruktūras nodrošināšanai valsts pārvaldē, t.sk. nodrošinot kopstrādes telpu risinājumu atbilstoši Valsts pārvaldes modernizācijas plāna 2023.- 2027.gadam norādītajiem rezultatīvajiem rādītājiem un efektīvu pakalpojumu sniegšanu klientiem (valsts pārvaldei).
- 6) Paplašināt BIM⁴ izmantošanu nekustamo īpašumu attīstības projektos, lai savlaicīgi novērstu projektēšanas kļūdas un izvairītos no būvniecības neplānotiem izdevumiem.

⁴ BIM – būves informācijas modelēšana.

- 7) Nodrošināt, ka darba drošības un darba aizsardzības sistēma tiek uzturēta atbilstoši starptautiski atzītiem un Latvijā akreditētiem standartiem, piemēram, ISO⁵ grupas standartiem.
- 8) VAS "Valsts nekustamie īpašumi" sniegto pakalpojumu novērtēšanai svarīgs un turpināms ir ikgadējs klientu apmierinātības novērtējums, kas atspoguļojams kā viens no kapitālsabiedrības darbības efektivitātes rādītājiem

Citi no nozaru politikas dokumentiem uz kapitālsabiedrību attiecināmie horizontālo politiku mērķi (vides, ilgtspējas, korporatīvās pārvaldības, sociālās atbildības, pētniecības un attīstības u.tml.).

Ilgospēja un inovācijas

Sekmējot vides, enerģētikas un klimata prioritātes, VAS "Valsts nekustamie īpašumi" sistemātiski jāpaaugstina nekustamo īpašumu energoefektivitāte, vides pieejamība t.sk. nodrošinot:

- Ministru kabineta 2020.gada 4.februāra rīkojuma Nr.46 "Par Latvijas Nacionālo enerģētikas un klimata plānu 2021.-2030.gadam" izpildi attiecībā uz energoefektivitātes prasību celšanu valsts nekustamajos īpašumos;
- Ministru kabineta 2020.gada 4.septembra rīkojuma Nr.489 "Par Rīcības plānu pārejai uz aprites ekonomiku 2020.-2027.gadam" izpildi attiecībā uz ilgtspējīgu biroja un koplietošanas telpu un citu resursu izmantošanas attīstība publiskajā pārvaldē;
- nekustamajos īpašumos vides pieejamības prasības, kā arī kapitālsabiedrības sniegto pakalpojumu piekļūstamību.

Saskaņā ar Ministru kabineta 2021.gada 16.novembra sēdes protokola Nr.75 39.§ "Informatīvais ziņojums "Par inovāciju veicināšanu un pētniecības un attīstības mērķu noteikšanu valsts kapitālsabiedrībās"" 8.punktu nodrošināt, ka kapitālsabiedrības stratēģijā ir iekļauti atbilstoši ar valsts nekustamos īpašumu pārvaldīšanu saistīto jautājumu pētniecības un attīstības vai inovatīvu risinājumu ieviešanas mērķi (paredzot ieguldījumu apjomus un sasniedzamos rādītājus).

Papildus ņemt vērā citus tiesību aktos vai plānošanas dokumentos noteiktās prasības vai izvirzītos mērķus, kas skar valsts nekustamo īpašumu jomu.

⁵ ISO - <https://www.iso.org/home.html>

Korporatīvā pārvaldība un sociālā atbildība

VAS "Valsts nekustamie īpašumi" arī turpmāk savā darbībā jāievēro Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas (ESAO) vadlīnijās ietvertos labas korporatīvās pārvaldības principus. Jāievēro un jānodrošina kapitālsabiedrības darbības atbilstību Korporatīvās pārvaldības kodeksā⁶ iekļautajiem principiem, Publiskas personas kapitāla daļu pārvaldības likumam un citiem normatīvajiem aktiem, kā arī Pārresoru koordinācijas centra vadlīnijās noteiktajiem principiem.

Ieinteresēto pušu informēšanai par kapitālsabiedrības ietekmi uz vidi sagatavot ikgadēju ilgtspējas pārskatu saskaņā ar GRI standartiem⁷.

Turpināt risku vadības kultūras iedzīvināšanu, lai veicinātu stratēģijā noteikto mērķu sasniegšanu un kapitālsabiedrības darbības procesu pilnveidošanu.

Kapitālsabiedrībai vispārējās efektivitātes celšanai un procesu pilnveidošanai īstenot un iedzīvināt saimnieciskās domāšanas kultūru uzņēmumā.

Tāpat jāturpina īstenot atbildīga darba devēja politiku. Lai nodrošinātu motivētu darbinieku iesaisti kapitālsabiedrības mērķu sasniegšanā un uzkrāto zināšanu noturēšanu uzņēmumā īstenot ikgadēju darbinieku iesaistes mērījumu pēc iespējas izmantojot starptautiski atzītu metodoloģiju un veikt pasākumus darbinieku iesaistes līmeņa saglabāšanai optimālā līmenī. Nepieciešams pilnveidot vēsturiskās informācijas uzglabāšanas un pēctecības nodrošināšanu, ja notiek darbinieku maiņa.

Informācijas publiskošana

VAS "Valsts nekustamie īpašumi" vidēja termiņa darbības stratēģijas periodā jānodrošina informācijas publiskošanu sabiedrības tīmekļa vietnē, kā arī paziņojuma par korporatīvo pārvaldību un nefinanšu paziņojuma sagatavošanu atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā noteiktajam.

Finanšu ministrijas valsts sekretāre,

VAS "Valsts nekustamie īpašumi" valsts kapitāla daļu turētāja pārstāve

(paraksts)*

Baiba Bāne

**Dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu*

⁶ Ministru kabineta 2022.gada 15.marta noteikumi Nr.175 "Noteikumi par publiskas personas kapitālsabiedrībā un publiski privātā kapitālsabiedrībā piemērojamiem korporatīvās pārvaldības ieteikumiem".

⁷ GRI - <https://www.globalreporting.org/standards/>